



## ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2015

Bienvenue à tous !



## ORDRE DU JOUR

1. Rapport annuel du CA et de la Direction
2. Comptes de l'exercice 2014
3. Rapport de l'organe de révision
4. Discussion, votes et décharge
5. Élections au Conseil d'administration
6. Désignation de l'organe de révision
7. Propositions individuelles et divers

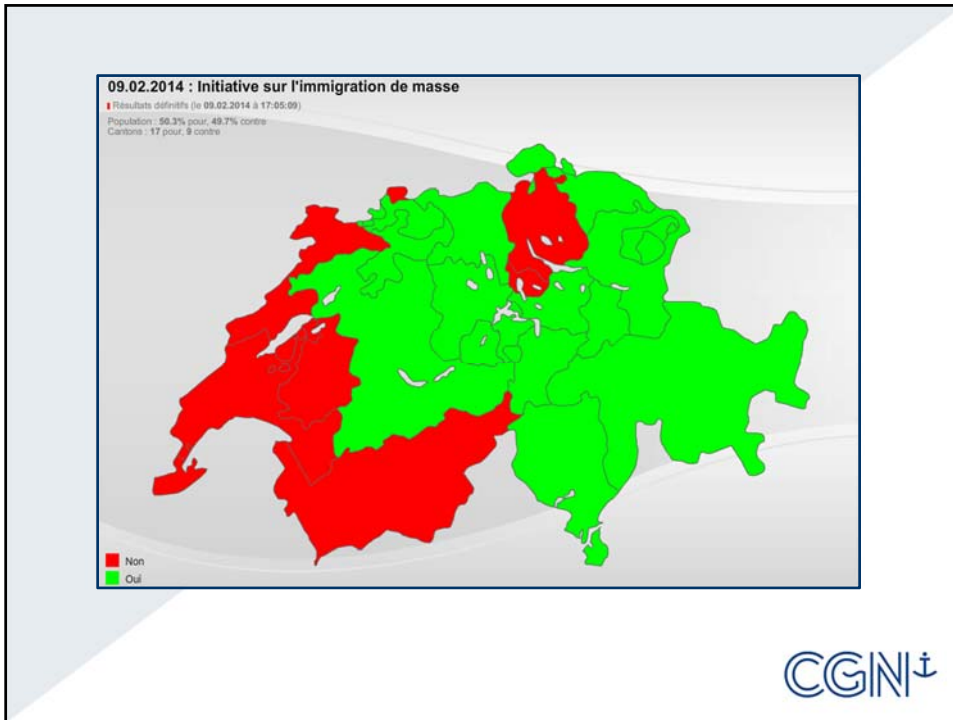




## 1. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

M. Rémi WALBAUM  
Président du Conseil d'administration







CGNI†



CGNI†



CGNI†



CGNI†





CGNI 



CGNI 



CGNI ⚓



1618. — Barque du Léman

CGNI ⚓



CGNI†



CGNI†





## 1. RAPPORT DE LA DIRECTION

M. Luc-Antoine BAEHNI  
Directeur général



## RAPPORT EN 3 CHAPITRES

- Statistiques
- Points forts 2014
- Perspectives 2015-2017



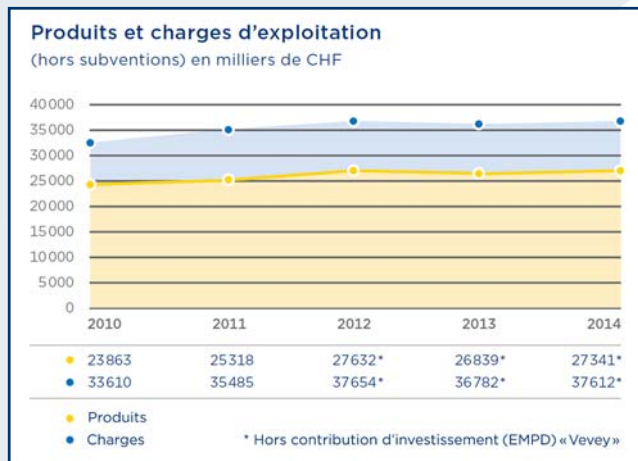
CGNI ⚓



**STATISTIQUES**

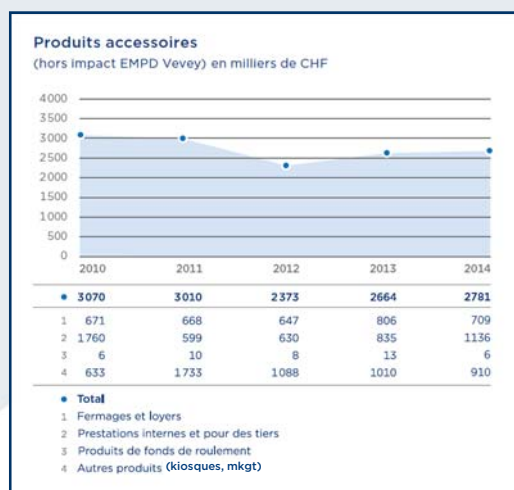
CGNI ⚓

## EVOLUTION DES PRODUITS (+14.6%) ET CHARGES (+11.9%) D'EXPLOITATION (2010-2014)



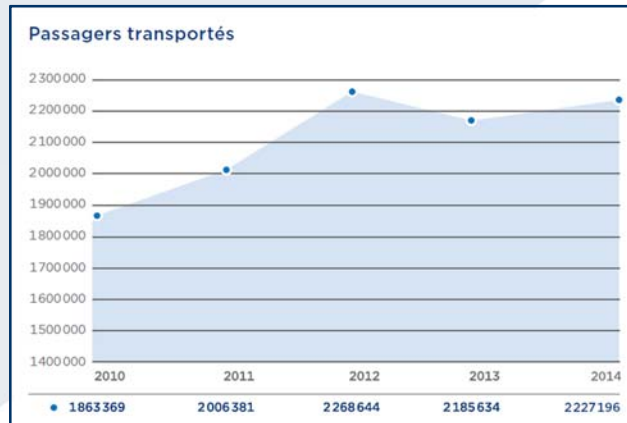
CGNI†

## EVOLUTION DES PRODUITS ACCESSOIRES (2010-2014)

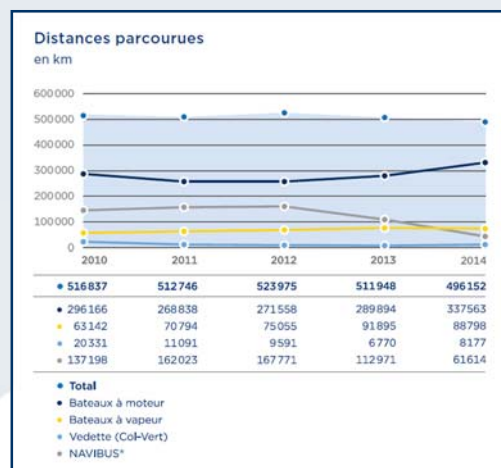


CGNI†

### EVOLUTION DU NOMBRE DE PASSAGERS TRANSPORTÉS (2010 → 2014 = + 20%) (2013 → 2014 = +2%)

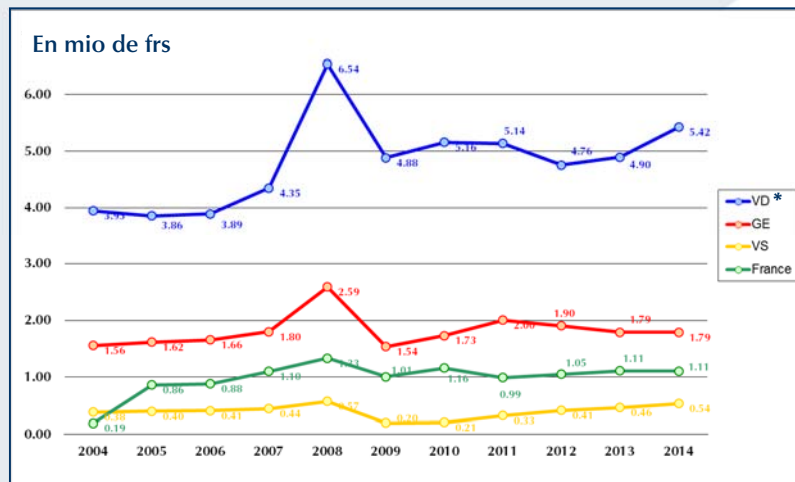


### EVOLUTION DES KM PARCOURUS ( STABILITÉ 2010-2014)





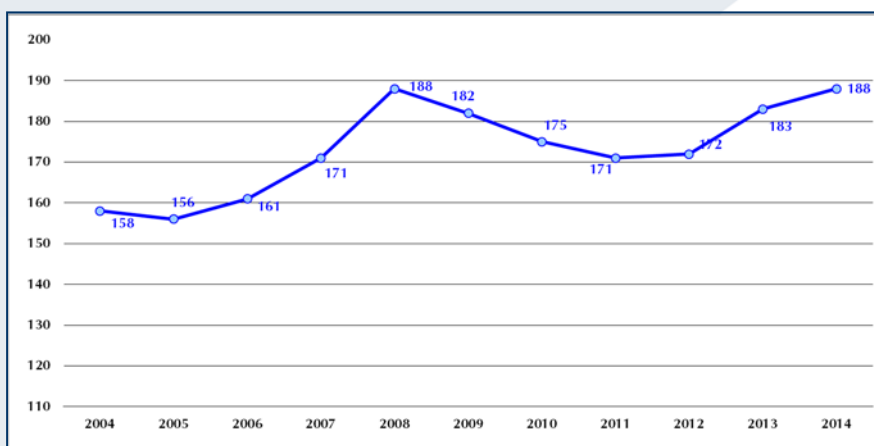
## CONTRIBUTION DES POUVOIRS PUBLICS (SELON COMPTA ANALYTIQUE)



\* Hors indemnités trafic régional (VD + Confédération)



## EVOLUTION DE L'EFFECTIF CGN



## PASSAGERS TRANSPORTÉS EN 2014

Total = 2'227'196

1.	Léman	→	~ 831'000	(38 %)
2.	Belle Epoque (6)	→	~ 444'000	(20 %)
3.	NAVIBUS®	→	~ 102'000	(6 %)
4.	Vedettes (4)	→	~ 313'000	(15 %)
5.	Hélices	→	~ 467'000	(21 %)

CGNI†

## POINTS FORTS 2014

- + Projet CGN+ : Culture d'entreprise
  - Orientation client
  - Culture participative
  - Reconnaissance individuelle et développement de la personne
  
- + Projet CGN+ : Management
  - Formation et sécurité
  - Communication
  - Politique sociale
  - Organisation et logistique.



CGNI†

## POINTS FORTS 2014

+ 2 «nouveaux» bateaux en service



« Vevey »

Première saison satisfaisante et légère amélioration



« Ville-de-Genève »

Pleine satisfaction



« Walkyrie »

Rénovation complète d'un bateau  
pour un client externe

CGNI ⚓

## POINTS FORTS 2014

+ Caisse de pension recapitalisée à 100%

+ 100'000 repas servis  
(dont 36'800 Croisières Privées et 15'800 Groupes)

+ Engagement et formation

- 5 nouveaux collaborateurs
- 22 promotions au grade supérieur
- 6 apprentis en formation



CGNI ⚓

# POINTS FORTS 2014

~ Toujours pas de nouveaux bateaux (BMA)

~ Sécurité sur le lac

- Baigneurs
- Plaisanciers
- Pédalos
- Kite-surf
- Planche à voile

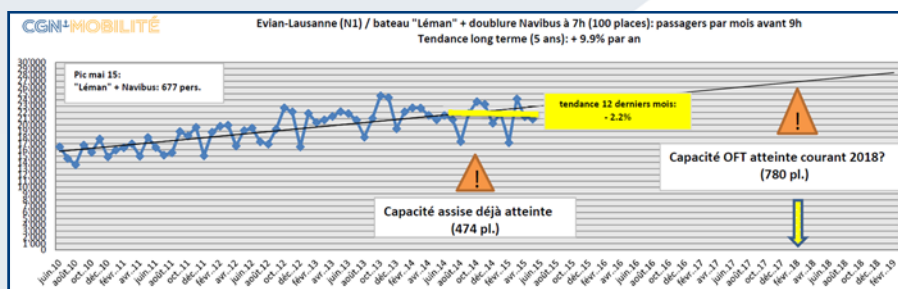


~ Incivilités (heureusement en baisse)



## EVOLUTION LIGNE N1 - EVIAN-LAUSANNE

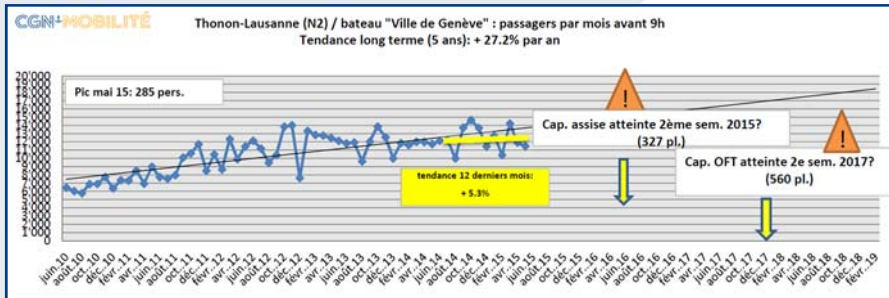
Tendance long terme (5 ans) → + 9.9% par an  
 Tendance 12 derniers mois → - 2.2%





## EVOLUTION LIGNE N2 - THONON-LAUSANNE

Tendance long terme (5 ans) → + 27.2% par an  
 Tendance 12 derniers mois → + 5.3%

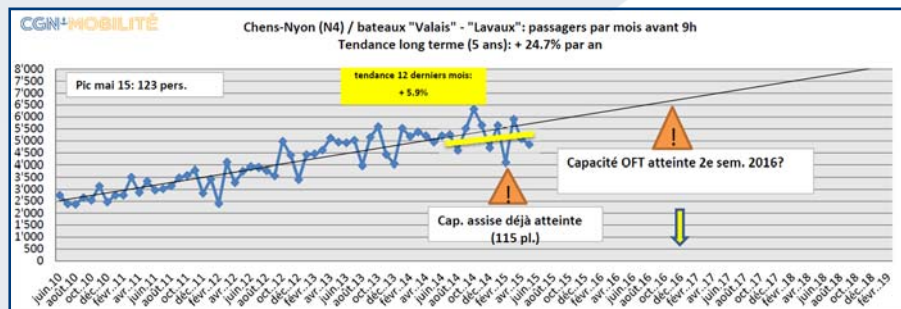


Situation au 31 mai 2015



## EVOLUTION LIGNE N4 - CHENS-NYON

Tendance long terme (5 ans) → + 24.7% par an  
 Tendance 12 derniers mois → + 5.9%



Situation au 31 mai 2015



## ACTIVITÉS AU CHANTIER

- Fin des travaux sur le « Ville-de-Genève » (CHF 5.4 mios)
- Planification des travaux sur l' « Italie »
- Entretien de la flotte (CHF 3.7 mios)
- 67'000 heures travaillées en entretien



CGNI ⚓

## DÉFIS 2015-2017

- » Le défi n°1 sera de pouvoir répondre à la demande en forte progression sur les lignes transfrontalières (nouveau bateau ?)
- » Le défi n°2 sera d'obtenir de nouvelles infrastructures terrestres (ports, débarcadères)
- » Le défi n°3 sera de procéder aux adaptations normatives techniques pour permettre à la flotte de continuer de naviguer (sécurité, filtres, etc.)
- » Le défi n°4 sera de faire évoluer notre culture pour nous adapter à la stratégie 2020.
- » Le défi n°5 sera de continuer de récolter des fonds pour maintenir la flotte Belle Epoque dans un état impeccable et de rénover les bateaux désarmés.

CGNI ⚓

## MERCI...

- Aux actionnaires
- Aux collectivités (communes, cantons, etc.)
- A l'ABVL et à PRO VAPORE
- A l'APL et à toutes les fondations soutenant la CGN
- Aux collaboratrices et collaborateurs pour leur travail
- Au Conseil d'administration



CGN<sup>†</sup>



## 2. COMPTES DE L'EXERCICE 2014

CGN<sup>†</sup>

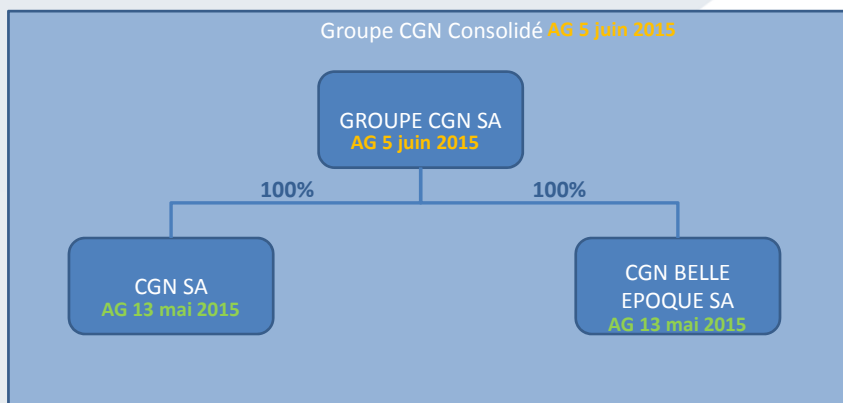
## COMPTES 2014

- Il est essentiel pour la CGN de respecter ses mandats de prestations dans le cadre des conventions respectives avec les cantons de VD/GE/VS, Confédération helvétique et la France



CGN<sup>†</sup>

## GROUPE CGN - SOCIÉTÉS



CGN<sup>†</sup>



## COMPTES 2014

- 1) GROUPE CGN SA
- 2) GROUPE CGN - Comptes consolidés

CGN†

## COMPTES 2014

- 1) GROUPE CGN SA
- 2) GROUPE CGN - Comptes consolidés

CGN†

## GROUPE CGN SA COMPTES 2014 (EN MILLIERS DE CHF)

	2014	2013
Total des Produits = refacturation CGN SA	465	519
Total des charges d'exploitation	465	519
- Dont Conseil administration	420	430
- Organe de révision	7	11
- Impôts et autres	34	70
- Frais financiers	4	4
Résultat net	0	0
Participations (actif) = capital actions (Passif)	19 855	19 855
Total bilan	19 890	19 925



## COMPTES 2014

1) GROUPE CGN SA

2) GROUPE CGN - Comptes consolidés



## GRUPE CGN - COMPTES CONSOLIDES COMPTES 2014 (EN MILLIERS DE CHF)

	2014	2013
Charges d'exploitation*	37 612	36 782
Produits d'exploitation	27 341	26 839
Dont produits de transports nets	24 157	24 177
Contrats de prestations des cantons de VD, GE et VS après paiement indemnité Trafic régional	10 432	9 837
Soit par Canton:		
Vaud **	5 424	4 896
Genève	1 790	1 791
Valais	536	464
Taux de couverture	72%	73%

\* Hors EMPD et Vevey

\*\* Hors indemnités trafic régional (VD + Confédération)



## GRUPE CGN - COMPTES CONSOLIDES BILAN AU 31.12.2014 (EN MILLIERS DE CHF)

» Actif	2014	2013
1. Immobilisations	39 261	33 806
2. Actif circulant	11 765	20 224
3. Fonds en faveur du personnel	2 002	2 051
<b>Total</b>	<b>53 028</b>	<b>56 081</b>



## GRUPE CGN - COMPTES CONSOLIDES BILAN AU 31.12.2014 (EN MILLIERS DE CHF)

» Passif	2014	2013
1. Capital propre	24 701	24 562
2. Capital étranger à court terme	4 892	7 746
3. Capital étranger à long terme	23 434	23 773
<b>Total</b>	<b>53 028</b>	<b>56 081</b>

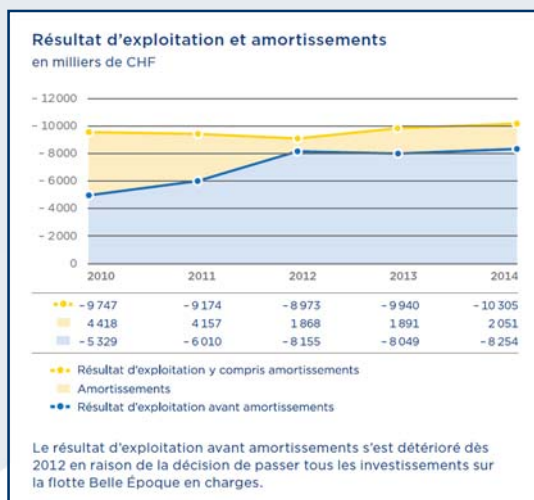


## GRUPE CGN - COMPTES CONSOLIDES EXERCICE 2014 (EN MILLIERS DE CHF)

» Charges	2014	2013
A. Charges pour le personnel	20 659	20 055
B. Frais de choses	13 833	14 108
1. Dépenses générales	1 917	2 080
2. Informatique	478	469
3. Marketing, publicité	1 029	1 037
4. Assurances et sécurité	436	444
5. Fermages et loyers	38	41
6. Achats marchandises	901	543
7. Energie	5 296	5 748
8. Fournitures et prestations de tiers pour l'entretien	3 739	3 746
C. Attribution à la provision « Italie »	403	-
D. Amortissements	2 409*	11 776*
E. Frais de capitaux	614	630
F. Impôts	51	97
<b>Total</b>	<b>37 969</b>	<b>46 667</b>

\* y.c. amortissements Vevey

## EVOLUTION DES AMORTISSEMENTS



## GRUPE CGN - COMPTES CONSOLIDES EXERCICE 2014 (EN MILLIERS DE CHF)

» Produits	2014	2013
A. Produits de transports nets	24 157	24 177
B. Produits accessoires	3 508*	12 549*
C. Indemnités	10 432	9 837
<b>Total</b>	<b>38 096</b>	<b>46 562</b>

\* y.c. contributions d'investissements cantons EMPD Vevey

## GRUPE CGN - COMPTES CONSOLIDES RÉSULTATS (EN MILLIERS DE CHF)

» Compte de résultat	2014	2013
1. Résultat d'exploitation	127	- 104
2. Charges et produits extraordinaires	- 126	2 106
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>2 001</b>




### 3. RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION







#### 4. DISCUSSION, VOTES ET DÉCHARGE

CGN<sup>+</sup>

## PROPOSITIONS

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale de :

- A. Approuver les rapports du Conseil d'administration et de la Direction
- B. Adopter les comptes de l'exercice 2014 (Groupe CGN SA + Consolidé)
- C. Prendre acte des rapports de l'organe de révision (Groupe CGN SA + Consolidé)
- D. Donner décharge à l'ensemble des organes de la Société pour leur activité durant l'exercice 2014

CGN<sup>+</sup>



## 5. ÉLECTIONS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION



### PROPOSITIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Élection, en tant qu'administrateurs :

- M. Jérémie Lagarrigue
- M. Jean Denais
- Un représentant des villes riveraines :  
» M. Jacques Moret
- Un représentant de l'ABVL :  
» M. Yves de Siebenthal



## YVES DE SIEBENTHAL



- Administrateur CGN depuis 2006
- Président de PRO VAPORE
- Vice-Président de l'ABVL
- Directeur du pôle Environnement des Services Industriels de Genève (SIG)



## JEAN DENAIS



- Administrateur CGN de 1996 à 2001 puis depuis 2009
- Maire de la ville de Thonon-les-Bains
- Représentant des intérêts de la France au conseil
- Conseiller Général de la Haute-Savoie de 1995 à 1998 et de 2004 à 2011



## JACQUES MORET



- Directeur général de la ville de Genève depuis 2004
- License ES en mathématique
- Master en informatique
- Large expérience professionnelle au niveau suisse et international dans le domaine de l'organisation, la gestion et la stratégie d'entreprise.



## JÉRÉMIE LAGARRIGUE



- Ingénieur de formation
- Solides compétences techniques acquises notamment au sein de PSA Peugeot Citroën
- Marin et équipier de bord de voiliers prestigieux (Groupama, l'Hydroptère, Crêpes Wahou)
- Multiple médaillé lors de championnats de France, d'Europe et du monde.



## INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Administrateurs désignés par les collectivités  
publiques :

- Pour Vaud :
  - » M. Rémi WALBAUM
  - » Mme Fabienne Freymond-Cantone
- Pour Genève :
  - » M. Jean-Marc MERMOUD
  - » M. Charles BURKARD
- Pour Valais :
  - » M. Bertrand DUCHOUD



## RÉMI WALBAUM



## FABIENNE FREYMOND-CANTONE



CGNI†

## JEAN-MARC MERMOUD



CGNI†



## CHARLES BURKARD



CGNI†

## BERTRAND DUCHOUD



CGNI†



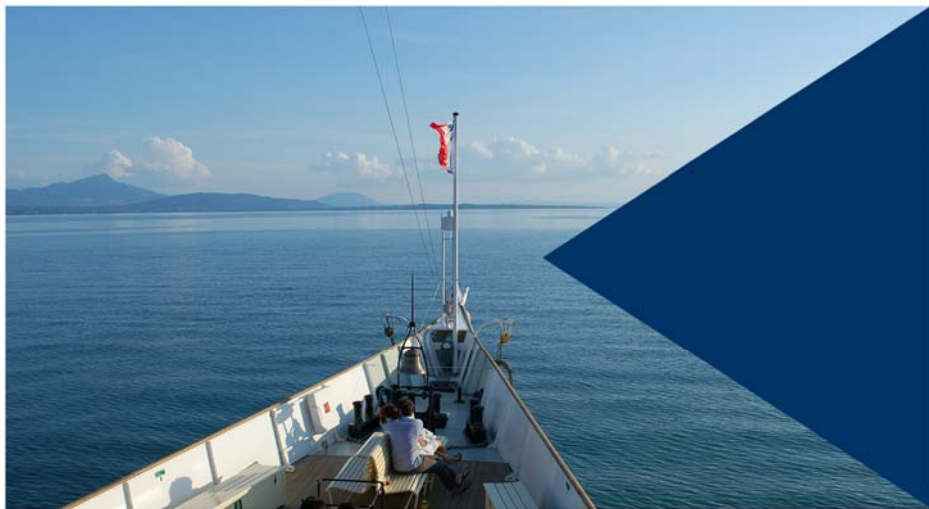
**6. DÉSIGNATION DE L'ORGANE DE RÉVISION**

CGNI<sup>†</sup>



**7. PROPOSITIONS INDIVIDUELLES ET DIVERS**

CGNI<sup>†</sup>



**CONCLUSION**  
Rémi Walbaum



**FIN DE L'ASSEMBLÉE**  
**MERCI POUR VOTRE CONFIANCE !**

